

Toimenpiteen palvelualue		
Minkä palvelualueen toimenpiteestä on kyse? Konsernitoimiala		
Toimenpiteen otsikko	Arvioinnin valmistelijat	
Lyhyt toimenpidettä kuvaava otsikko Taloudentasapainottamisohjelma	Arvioinnin valmistelijoiden nimet ja vastuuhenkilön puhelinnumero; Vesa Urtti, puh. 0400 447 383 Auli Korhonen, puh. 040 557 2146 Maarit Mäntykoski, puh. 040 748 7992 Ulla Haggrén, puh. 040 526 1393 Eeva Heininen, puh. 040 564 2999 Katja Lahtinen, puh. 040 728 5656	
Tarkempi kuvaus toimenpiteestä		
Lyhyt kuvaus toimenpiteestä: mitä ollaan muuttamassa? Mitkä ovat toimenpiteen keskeisimmät tavoitteet?		
Talouden tasapainottamistoimenpide	2024	2024–2027
KONSERNITOIMIALA		
<ul style="list-style-type: none"> luottamustoimielinten jäsenmäärän karsiminen <ul style="list-style-type: none"> valtuusto 43 --> 31 kaupunginhallitus 9 --> 7 jaostot 7 --> 5 lautakunnat 9 --> 7 puolet kokouksista järjestetään etäkokouksina kaupunginvaltuuston ja -hallituksen muiden "sitomattomien" määrärahojen karsinta 10 %:lla 	48 000,-	282 000,-
<ul style="list-style-type: none"> tehtäväjärjestelyjen kautta eläköitymistä hyödyntäen tehtävät henkilöstökulusäästöt 	35 000,-	885 000,-
<ul style="list-style-type: none"> toimintojen uudelleenorganisointi 	40 000,-	120 000,-
<ul style="list-style-type: none"> tukipalveluiden tuottaminen kuntayhteistyön ja mahdollisen ulkoistuksen avulla 		200 000,-
<ul style="list-style-type: none"> hankkeiden omarahoituksen pienentäminen 	80 000,-	320 000,-
<ul style="list-style-type: none"> koulutus- ja matkakulujen karsinta 	50 000,-	200 000,-
<ul style="list-style-type: none"> Jämsä-lisän lakkautus 	20 000,-	80 000,-
<ul style="list-style-type: none"> Matkailu, markkinointi ja viestintä 	66 000,-	339 000,-
<ul style="list-style-type: none"> tulosalueiden muiden kustannusten leikkaaminen 	180 000,-	720 000,-
YHTEENSÄ	519 000,-	3 146 000,-
Nykytilan kuvaus		
Miten toiminta on tällä hetkellä toteutettu? Mitä tapahtuu, jos jatketaan samalla tavalla?		
Toimielimet		
Luottamushenkilöorganisaatio on tällä hetkellä yllä olevan mukainen. Mitoitus on suuremmalle asukasluvulle tällä hetkellä, kun asukasluku vähenee.		
Henkilöstö		

Henkilöstön määrää ei voi suoraan verrata kaupungin asukasmäärään. Asukasmäärästä riippumatta on hoidettava perustoiminnot hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti ja siten että kansalaisten oikeusturva säilyy. Tällä hetkellä asioita tehdään paljon manuaalisesti, eikä riittävästi hyödynnetä moderneja mahdollisuuksia työn tuottavuuden parantamiseksi.

Muut asiat

Hankkeet liittyvät erityisesti elinvoimapuolen ja yrittäjyyden kehittämiseen yritysälhtöisesti.

Toimenpiteen kohderyhmät

esim. ikäryhmä, asuinalue, sukupuoli, kuuluuko kohderyhmä osittain tai kokonaan haavoittuvassa asemassa olevaan väestöryhmään (mm. pienituloiset, maahanmuuttaneet, toimintarajoitteiset, etniset vähemmistöt, kieli- ja kulttuurivähemmistöt, sukupuoli- ja seksuaalivähemmistöt), yrittäjät, matkailijat, edunsaajat, hallinto

Arvio toimenpiteen vaikutuksista	ei vaikutusta	vähäinen vaikutus	kohtalainen vaikutus	merkittävä vaikutus
palvelun asiakkaisiin			x	
asukkaisiin			x	
kunnan henkilöstöön			x	x
organisaatioon ja strategiaan			x	x
ympäristöön ja ilmastoon		x		
talouteen				x
sukupuolten tasa-arvoon	x			
yhdenvertaisuuteen	x			
heikoimmassa asemassa oleviin	x			
liikuntaan ja liikkumiseen		x		
mielenterveyteen	x			
yhteistyötahoihin, esim. järjestöihin, rahoittajat			x	

Sanallinen kuvaus keskeisimmistä vaikutuksista lyhyellä ja pitkällä aikavälillä

Kuvausarvioituista kohtalaisista ja merkittävistä vaikutuksista lyhyellä ja pitkällä aikavälillä. Arvioinnin taustalla olevan datan esittely.

Toimielimet

Demokratia ei ratkea määrällä vaan laadulla. Liikelaitosten ja tytäryhtiöiden hallinnossa substanssiosaaminen tärkeää.

Henkilöstö

Digitalisaatio (robotiikka ja tekoäly) mahdollistaa työtehtävien hoitamisen vähemmällä henkilöstöpanoksella. Määrällinen ja laadullinen henkilöstövähennys vaikuttaa kuntalaisten palveluun sekä neuvontaan ja ohjantaan.

Muut asiat

Kaupungin omarahoituksen radikaali vähentäminen heikentää kaupungin (digitaalista) markkinointia sekä matkailuun ja elinvoimaan liittyviä hankkeita, kuten myös kansainvälistymiseen liittyvien tavoitteiden saavuttamista.

Onko toimenpiteellä vaikutuksia, jotka kohdistuvat johonkin toiseen palvelualueeseen?

Arvio toimenpiteen vaikutuksista muiden palvelualueiden toimintaan (esimerkiksi asiakasmääriin tai käyttöasteeseen).

Vaikuttavat elinvoimapuolelle, esim. reitistöjen kehittämisen, investointien ja vapaa-aikaan liittyvään markkinointiin.

Organisaation sisällä henkilöstövähennykset edellyttävät toimialoilta entistä itsenäisempää suoriutumista myös erityiskysymyksissä.

On myös mahdollisuuksia uusien innovaatioiden käyttöönottoon.

Vaatiiko toimenpiteen toteuttaminen lisäselvityksiä mahdollisista vaikutuksista?

Kyllä seuranta parin vuoden välein.

Digitalisaatio vaatii selvityksen, mihin voi käyttää robotiikkaa ja mihin tekoälyä.