

## ELINVOIMANEUVOTTELUKUNNAN KOKOUS 2/2025

MUISTIO  
13.5.2025

Aika tiistai 13.5.2025 klo 17–19

Paikka Kahvila Vanha Koulu, Jokivarren Puukoulu, Kelhänkatu 8, Jämsä (tai Teams)

Kutsutut/Läsnä = X

|                                               |         |
|-----------------------------------------------|---------|
| Matkailutoimiala Elsi Ojala                   | x       |
| Yrittäjäjärjestöt Pasi Pohjoismäki            | x       |
| Teollisuus Petri Hepola                       | x Teams |
| Vähittäiskauppa ja palvelut Mika Lindeqvist   | poissa  |
| Vähittäiskauppa ja palvelut Markku Vehkala    | x       |
| Alkutuotanto Kalle Hankamäki                  | poissa  |
| Gradia Minna Sillanpää                        | x Teams |
| Kaupunginvaltuuston puheenjoht. Matti Similä  | x       |
| Kaupunginhallituksen puheenjoht. Jorma Poti   | x       |
| Matkailu- ja markkinointijohtaja Ulla Haggrén | x       |
| Elinkeinopäällikkö Marja Salonen (puh.joht.)  | x       |
| Yrityspalvelupäällikkö Marko Leppänen (siht.) | x       |

Muut osallistujat:

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| kaupunginjohtaja Jori Reijula       | x |
| maankäyttöinsinööri2, Teijo Taipale | x |

ASIAT:

1. Kokouksen avaus läsnäolijoiden toteaminen  
Puheenjohtaja avasi kokouksen, todettiin läsnäolijat.
2. Maapoliittisen ohjelman valmistelu – Teijo Taipale  
Jämsän kaupungin maapoliittisen ohjelman uudistamista on valmisteltu kuluva ja edellisen vuoden aikana. Uudella ohjelmalla pyritään terävöittämään eri alueille sijoitettavia toimintoja. Maankäyttöinsinööri Teijo Taipale esittelee ohjelman luonnosta ja valmistelu-aikataulua. Käydään evästyskeskustelu esittelyn pohjalta.  
  
Uutta maapoliittista ohjelmaa on valmisteltu kuluva vuoden aikana. Aiempi ohjelma vahvistettiin vuonna 2018, sen jälkeen toimintaympäristö on muuttunut. Esimerkiksi logistiikkaan keskittynyt kehittämiskärki on vaihtunut energiaan liittyviin uusien liiketoimintamahdollisuuksien avauksiin. Käytiin yleispiirteisesti läpi maapoliittisen ohjelman valmistelun lähtökohdat. Alkusyksyn lausuntokierroksella käydään tarkemmin mm. elinvoimaneuvottelukunnan näkemyksiä. Maapoliittinen ohjelma on strateginen asiakirja, jossa määritellään maapoliittiset tavoitteet ja niistä johdetut toimenpiteet. Jämsän strategiaa tullaan päivittämään lähitulevaisuudessa, maapoliittinen ohjelma toteuttaa tulevaa strategiaa. Liitteeksi ohjelmaan tulee yksityiskohtaisempi strategisen maankäytön suunnitelma sekä mm. kyliä ja loma-asumista määritteleviä periaatteita.
3. Jämsän strategian uudistaminen – työn tavoitteet ja etenemisen aikataulu  
Jämsän strategian päivitystyö alkaa. Työtä ohjaa FCG ja koordinoinnissa kaupunginjohtajalla ja konsernipalvelujohtajalla on keskeinen rooli. Uutta strategiaa toteutetaan vuoden 2026 alusta,

jolloin uuden strategian kärjet ja sisällöt, toimenpiteet ja mittarit tulisi olla selvillä lokakuussa 2025 talousarvion käsittelyn yhteydessä. Strategiatyöhön osallistetaan luottamushenkilöt, johtoryhmä ja työntekijät, mutta myös yrittäjät ja kuntalaiset. Sidosryhmien osallistaminen strategiatyöhön on toivottavaa, mm. osaaminen on tärkeä strateginen osa-alue. Strategian kärjet valitaan riittävän yksinkertaisiksi, jotta kaupungin työntekijöiden työ on kytkettävissä strategiaan tavoitteisiin ja osatavoitteisiin. Määritellään vastuutahot, aikataulut ja mittarit, jotta strategian toteutumista voidaan arvioida.

Keskusteltiin strategiatyön lähtökohdista. Toivottiin riittävän joustavaa strategiaa, jotta sitä voidaan tarkistaa määrä ajoin, vaikka kärjet pysyisivät samoina. Strategia on viranhaltijoiden työkalu, sen tulee olla helposti omaksuttavissa, jotta voidaan nostaa esiin suunniteltujen toimenpiteiden yhteys strategiaan. Vaikka strategia olisi joustava, sen pitää olla riittävän pitkäjänteinen, jotta pitkän aikavälin investointeihin sitoudutaan. Vaikka tulisi strategisia muutospaineita, päälinjat tulee säilyttää mm. teollisten investointien luottamuksen näkökulmasta. Strategiaa voidaan tarkastella valtuustokausittain.

#### 4. Yritysyhteistyö Jämsän kehittämisessä – ”Jämsä Advisory Board”

Keskusteltiin elinvoimaneuvottelukunnan roolista ja kokoonpanon laajuudesta. Neuvottelukunnan kokoonpano koetaan hyväksi sen monialaisuuden kannalta, tiedonvaihtoa käydään elinkeinoelämän eri näkökulmista mukaan lukien osaaminen. Tiedottamiseen tulee kiinnittää huomiota. Mahdollisuuksien mukaan järjestetään yhteisiä kokouksia elinvoimaneuvottelukunnan sekä päätöksiä tekevien toimielinten kanssa. Tiedonvaihtoa voisi tehdä 1-2 kertaa vuodessa, jolloin päättäjät ja yrittäjät vaihtaisivat ajatuksia. Asiantuntijajäseniä kutsutaan tarpeen mukaan, laajempi foorumi koolle silloin kun jokin teema on etukäteen tiedossa ja halutaan laajentaa näkökulmaa. Yrittäjäyysvaikutusten arviointeja voisi tuoda enemmänkin käsittelyyn. Osallistaminen kaavoitusprosessin alkuvaiheessa voi olla hyödyllistä, jolloin saadaan elinkeinoelämän näkemyksiä keskusteluun jo suunnittelun alkaessa. Kun kaupunkirakennetta koskevia ohjelmia ja suunnitelmia päivitetään, voisi olla laajempi advisory board koolla antamassa näkemystä.

#### 5. Tilaisuudet ja tiedoksi merkittävät sekä muut asiat:

- Keskusteltiin yritysalueiden kylttien päivityksen etenemisestä. Hinta-arviota on pyydetty kolmelta metallialan yritykseltä, jotta saadaan käsitystä lisätalousarvion tarpeesta. Suunnitelmissa olisi uudistaa kyltit siten, että tehdään uusi alueen nimeä kantava kyltti mutta purettaisiin yritysten nimikyltit pois. Kylttejä on noin 10 eri puolilla Jämsää eri yritysalueilla. Tarkoituksena olisi uudistaa kaikki alueet yhdellä kertaa ostamalla palvelu kilpailutuksen perusteella. Asiasta ja etenemisestä tiedotetaan tarkemmin erikseen laadittavalla tiedotteella.
- Tilaisuuksia: Yrittäjien aamukahvit 14.5. sekä Omistajanvaihdosiltapäivä 15.5., Matkailuilta erikseen kutsutuille matkailuyrityksille Savionhovissa.

#### 6. Seuraava kokous

Seuraava kokous on 20.8. klo 17. Kokoukseen kutsutaan nykyisen elinvoimaneuvottelukunnan jäsenet sekä uuden kaupunginhallituksen nimeämät uudet elinvoimaneuvottelukunnan jäsenet.

Teemana on ns. vahdinvaihto, jossa evästetään uutta neuvottelukuntaa työskentelemään Jämsän elinvoiman hyväksi.

7. Kokouksen päättäminen  
Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 19.00

Muistion kirjoitti

Marko Leppänen  
sihteeri