

ELINVOIMANEUVOTTELUKUNNAN KOKOUS 4/2025

MUISTIO
3.12.2025

Aika Keskiviikko 3.12.2025 klo 17–19
Paikka Koskelo, Kenraalintie 12, Jämsänkoski

Kutsutut/Läsnä = X

Matkailu, Elsi Ojala, Himos-Yhtiöt Oy	X
Matkailu, Hannu Haljala, Tobermore Oy	X
Yrittäjäjärjestö, Pasi Pohjoismäki, Jämsän Yrittäjät ry	
Teollisuus, Petri Hepola, Patria Oyj	X
Teollisuus, Genencor, Heikki Palsinajärvi	X
Elintarvikeala, Elonen Oy, Jari Elonen	
Vähittäiskauppa ja palvelut, Markku Vehkala, Vehkala Ky	X
Alkutuotanto, Kalle Hankamäki	X
Oppilaitosyhteistyö Gradia, Minna Sillanpää	X
Kaupunginjohtaja Jori Reijula	X
Maankäyttöjohtaja Teijo Taipale	X
Matkailu- ja markkinointijohtaja Ulla Haggrén	X
Kaupunkiympäristöjohtaja Katja Rissanen (vt.)	X
Yrityspalvelupäällikkö Marko Leppänen (siht.)	X
Luottamushenkilö Merja Lahtinen, kvalt pj	
Luottamushenkilö Ulla Patronen, khall pj	X
Luottamushenkilö Ismo Reitmaa, kvalt 2.varapj	X

ASIAT:

1. Kokouksen avaus läsnäolijoiden toteaminen

Kaupunginjohtaja Jori Reijula avasi kokouksen, todettiin läsnäolijat.

2. Edellisen kokouksen päätösehdotusten vahvistaminen

Todettiin, että kokouskutsua ei edelliseen kokoukseen toimitettu kaikille toimielimen jäsenille hallintosäännön mukaisesti, eikä kokous ollut kutsuttu koolle laillisesti, jolloin kokous ei ollut päätösvaltainen kuntalain 103 §:n tarkoittamalla tavalla. Tässä kokouksessa vahvistettiin edellisessä 29.10. valmisteleavassa kokouksessa tehdyt päätösehdotukset.
Elinvoimaneuvottelukunta päätti, että:

- Elinvoimaneuvottelukunnan puheenjohtajaksi valittiin Jori Reijula ja varapuheenjohtajaksi Pasi Pohjoismäki.
- Työskentelyä ohjaa Elinvoimaneuvottelukunnan toimintasääntö (Khall 8.9.2025 § 220) kokoonnutaan pääsääntöisesti 4 kertaa vuodessa, kokouksista laaditaan muistiot.
- Elinvoimaneuvottelukunnan kokouksista maksetaan matkakustannusten korvaukset sekä kokouspalkkiot Jämsän kaupungin palkkiosäännön 13§ ja 16 § mukaisesti.

3. Sijoittuvan yrityksen palveluprosessin kuvaus – Muuttajien ja sijoittuvien yritysten palvelumalli: Millaisia haasteita ja pullonkauloja Jämsässä on teemaan liittyen?

Käytiin läpi Palvelumuotoilu Palon tekemän muuttajien ja sijoittuvien yritysten palvelumallia. Yritysten haastatteluissa tui esiin haasteita Jämsään sijoittumiseksi: Toimitilojen ja teollisuustonttien saatavuus, työvoiman saatavuus ja osaajapula, tiedon hajanaisuus, tunnettuuden ja brändin puute, kokemus hitaasta päätöksenteosta, liikenneyhteyksien ja VT9-liittymien puutteet. Jämsän vahvuuksiksi tunnistettiin: Sijainti, edulliset toimitilat ja teollisuustontit, vahva teollinen infrastruktuuri, liikenneyhteydet ja logistiset mahdollisuudet, alihankintaverkostot, elämänlaatu ja edullinen asuminen.

Suosituksena haasteiden ratkaisemiseen ja vahvuuksien esille tuomiseen on ”YKSI LUUKKU” = kaupungin tiimit ja niiden sisällä saumaton yhteistyö. Tähän liittyy nimetyt tiimit ja vastuut, tiedonhallintajärjestelmä ja näkyvyys toimenpiteisiin, yhteiset korkealaatuiset viestintämateriaalit erilaisiin tilanteisiin. Hyödyt muuttajille ja sijoittuville yrityksille ovat: Yhteydenottaminen on helppoa, tasalaatuinen palvelu, asiakas saa varmemmin ja nopeammin reagointia kaupungin suunnalta, työntekijöiden näkökulmasta työ on sujuvampaa ja selkeämpää, systemaattinen tietojen hallinta, varmistetaan tehtävien jatkuvuus, palveluprosessien katkeamattomuus ja liidien hallinta.

Yhden luukun periaate edellyttää palvelumallin mukaisesti johdon vahvaa sitoutumista, vastuuhenkilöiden ja tiimien nimeämistä sekä valtuuttamista, Toiminnan systemointi vaatii alkuun satsauksia ja resurssointia, jotta hyödyt pystytään saavuttamaan.

Keskusteltiin osaajapulasta ja työpaikkojen ja osaajien kohtaamisesta. Sijoittuville yrityksille paikallinen yrityskummitoiminta on hyvä ajatus. Viestinnässä tulee huomioida, kohderyhmä kenelle viestitään (esim. nuorisolle erilaiset viestit kuin eläkeläisille). Sijoittumissivustoa tulee kehittää. Liikenneyhteyksien heikkoudet liittyvät sisäiseen liikenteeseen, joukkoliikennettä tulee kehittää, tunnistetaan myös junaliikenteen vuorojen vähyys klo 19 jälkeen.

4. Hanketyön merkitys elinvoiman kehittämisessä

Projektipäällikkö Visa Törmälä esitteli hanketoiminnan tarjoamia mahdollisuuksia Jämsälle. Todettiin, että erilaiset hankkeet ovat keskeinen väline elinvoiman vahvistamiseen. Hankkeiden vaikutukset näkyvät eri tavoin, ja niiden kautta syntyy uusia yhteistyömalleja, osaamista sekä investointeja, jotka kehittävät toimintaympäristöä ja vahvistavat alueen elinvoimaa.

Esimerkkinä hanketoiminnan vaikuttavuudesta nostettiin esiin TIKKA-hanke, jossa hahmoteltiin Jämsän uusiutuvan teollisuuden ja ilmailun ekosysteemit sekä niitä ohjaavat tulevaisuuden tiekartat. Kaipolan paperinvalmistuksen päätyminen on edellyttänyt uuden, korvaavan yritystoiminnan syntymistä, ja hankkeen tulokset ohjaavat osaltaan tätä kehittämistä. Hankkeen toimenpiteisiin osallistui yhteensä 148 organisaatiota.

TIKKA-hankkeen pohjalta on käynnistymässä kaksi uutta hanketta: Jämsä Lab ja yrityskiihdyttämö sekä Hallin miehittämättömien ilma-alusten testausympäristön investointiosa, jotka toteutetaan osana Jämsälle myönnettyä äkillisen rakennemuutoksen AKKE-rahoitusta.

Käytiin läpi keskeiset hanketyypit, joihin kuuluvat kehittämis-, investointi-, tiedonvälitys-, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiot (TKI) -hankkeet sekä ympäristö-, ilmasto- ja koulutushankkeet. Esiselvitys- ja selvityshankkeet todettiin tärkeiksi välineiksi tulevien kehittämis- ja investointikokonaisuuksien valmistelussa.

Lisäksi käytiin läpi hankkeiden rahoitusrakenteita. Julkiselle toimijalle haettavan rahoituksen osuus on hanketyypin mukaan 70–100 % hankkeen kokonaiskustannuksista. Omarahoitusosuus on investointihankkeissa 30 % ja kehittämishankkeissa pääsääntöisesti noin 20 %, joissakin tapauksissa tätäkin pienempi. Hankkeet ovat osaltaan kattamassa kaupungille aiheutuvia kustannuksia, kuten tiloista, hallinnosta ja muista yleiskustannuksista syntyviä menoja.

Rahoitusta myöntävät viranomaiset avaavat eri teemojen mukaisia hakujaksoja mm. EAKR-, ESR+, JTF-, maaseuturahasto-, Leader- sekä kansainvälisten EU-ohjelmien kautta. Hanketoimintaa on suositeltavaa suunnitella ennakoivasti, tunnistaa ja priorisoida kehittämistarpeita sekä selvittää, minkä rahoitusmuodon ja hanketyypin avulla Jämsän yritysten toimintaympäristöä ja elinvoimaa voidaan parhaiten tukea.

Todettiin, että hanketyössä loppuhyötyjä ovat tärkeitä ja tulee ottaa hankeaikana huomioon miten hankkeesta syntyvät parhaat käytännöt siirretään päivittäiseen toimintaan.

Yrityspalvelupäällikkö Marko Leppänen kertoi yrityksille suunnatun äkillisen rakennemuutoksen (ÄRM) rahoituksen tilanteesta sekä siitä, kuinka yrityspalvelut tukevat yrityksiä tarvittaessa hakemusprosessissa. Todettiin, että Jämsälle osoitetun ÄRM-rahoituskiintiön haku on käynnissä ja päättyy kuluvan vuoden loppuun, ja tavoitteena on, että rahoitus ohjautuu täysimääräisesti Jämsän yritysten tueksi.

5. Tilaisuudet, tiedoksi merkittävät sekä muut asiat:
 - Yrittäjien aamukahvit 10.12.2025
 - Yritysten kehittämiseen kohdistetut Jämsän ÄRM rahat haettavissa 16.12.2025 mennessä
6. Seuraavat kokous
 - Seuraavat kokoukset ovat Koskelossa:
 - 11.2. klo 17-19,
 - 27.5. klo 17-19.
7. Kokouksen päättäminen
 - Puheenjohtaja kiitti läsnäolijoita ja päätti kokouksen klo 19.00

Muistion kirjoitti Marko Leppänen