

## ELINVOIMANEUVOTTELUKUNNAN KOKOUS 1/2026

MUISTIO  
11.2.2026

Aika Keskiviikko 11.2.2026 klo 17–19  
Paikka Koskelo, Kenraalintie 12, Jämsänkoski

Kutsutut/Läsnä = X

Matkailu, Elsi Ojala, Himos-Yhtiöt Oy	X
Matkailu, Hannu Haljala, Tobermore Oy	X
Yrittäjäjärjestö, Pasi Pohjoismäki, Jämsän Yrittäjät ry	-
Teollisuus, Petri Hepola, Patria Oyj	-
Teollisuus, Genencor, Heikki Palsinajärvi	X
Elintarvikeala, Elonen Oy, Jari Elonen	-
Vähittäiskauppa ja palvelut, Markku Vehkala, Vehkala Ky	X
Alkutuotanto, Kalle Hankamäki	X
Oppilaitosyhteistyö Gradia, Minna Sillanpää	X
Kaupunginjohtaja Jori Reijula	-
Maankäyttöjohtaja Teijo Taipale	X
Matkailu- ja markkinointijohtaja Ulla Haggrén	-
Kaupunkiympäristöjohtaja Katja Rissanen (vt.)	X
Yrityspalvelupäällikkö Marko Leppänen (siht.)	X
Luottamushenkilö Merja Lahtinen, kvalt pj	X
Luottamushenkilö Ulla Patronen, khall pj	X
Luottamushenkilö Ismo Reitmaa, kvalt 2.varapj	X

ASIAT:

### 1. Kokouksen avaus läsnäolijoiden toteaminen

Tämän kokouksen puheenjohtajana toimi Teijo Taipale. Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 17, todettiin läsnäolijat.

### 2. Yritysten kasvun tukeminen, työllisyystilanteen helpottaminen – ideointia uusista toimintatavoista, miten yrityspalvelut voivat tukea yritysten kasvua

Yrityksillä on kasvuhaluja, mutta yrittäjän arjessa ei ole aikaa keskittyä kasvuun. Pitäisi löytää keino tunnistaa ne yritykset, joilla kasvuhaluja on. Esimerkiksi noin sata yritystä voisi olla sellaisia, joilla on kasvukykyä. Tähän voitaisiin kehittää eräänlainen etsivä kasvuyritystyö. Pienetkin ajatukset kasvuun liittyen kannattaa ottaa vakavasti, jos yrityksellä on näköpiirissä kasvua. Yrityksiä tulisi lähteä tukemaan jo varhaisessa vaiheessa.

Työllisyys, innovaatiot ja digitalisaatio vaikuttavat työpaikkoihin, ja digitalisaatio voi poistaa vielä lisää työpaikkoja. Olisi tärkeää tarkastella, millaista työttömyys on ja onko työttömyys pitkäaikaista, jotta työttömyyden rakenteita pystyttäisiin käsittelemään paremmin. Yhteistyötä työllisyysalueen kanssa tulisi tiivistää. Projektitöihin tulee runsaasti hakemuksia, joten työvoiman saatavuus on tällä hetkellä hyvä. Toukokuun kokoukseen kutsutaan työllisyysaluejohtaja Satu Soutolahti kertomaan rakenteellisesta työttömyydestä ja työvoiman saatavuudesta.

Nuorille yrittäjyys voisi olla yksi mahdollisuus. Esimerkiksi 4H-yrittäjyys voisi toimia ensimmäisenä askeleena, jonka jälkeen yrittäjyys tai työllistyminen olisi mahdollista. Nuori voi opiskella samalla. Myös etsivää yrittäjätyötä voisi kehittää. Etsivä työ tarkoittaisi henkilökohtaista yhteydenottoa. Tässä voitaisiin tehdä yhteistyötä yrityspalveluiden ja työllisyyspalveluiden välillä. Nuoret ja kevytyrittäjyys nähtiin yhtenä mahdollisuutena, ja siihen voisi kohdentaa markkinointia.

Jämsän kaupungin Rekrytointituki on otettu kokeiluluonteisesti käyttöön kuudeksi kuukaudeksi, ja sen suuruus on 800 euroa. Yrittäjät ovat olleet kiinnostuneita tuesta. Sen avulla nuori voitaisiin palkata tutustumaan alaan, ja samalla hän voisi harkita yrittäjyyttä.

Gradiassa on käynnissä toiminnanohjauksen kokeilu, jossa yrittäjyyden polku on mukana. Nuorille yrittäjyys voisi olla yksi mahdollisuus, mukana on myös aikuisopiskelijoita. Pohdittiin, miten siirtymävaihe voitaisiin hoitaa yhdessä eri toimijoiden kanssa. Kummiryttäjät voisivat olla mukana tukemassa yrittäjyyden polulla, viimeinen rohkaisu yrittäjyyteen voisi tulla heidän kauttaan. Yrityskummitoimintaa voitaisiin hyödyntää nykyistä enemmän. Oppisopimuskoulutus on myös mahdollista, Yrittäjän oppisopimuskoulutus edellyttää, että henkilö toimii yrittäjänä. Gradian sisäiset yrityspalvelut hoitavat näitä asioita. Jos rekrytointituki yhdistetään oppisopimukseen, henkilö voisi suorittaa tutkinnon osan ja parantaa valmiuksiaan työllistyä. Esimerkiksi tutkinto voidaan suorittaa loppuun oppisopimuksella.

Lukioon on todennäköisesti tulossa yrittäjyyskasvatusta ensi lukuvuodesta alkaen. Yli 18 vuotta täyttäneille on tarjolla maksuton Start up -kirja, jonka voi ladata netistä yrittäjyyteen liittyen. Ammatillisen koulutuksen opiskelijat suuntautuvat usein enemmän yrittäjyyteen.

Kun uusi asukas muuttaa Jämsään, voitaisiin lähettää viesti ”Tervetuloa yrittäjäksi Jämsään” yhteistyössä yrittäjäjärjestön kanssa. Omistajanvaihdoksiin liittyvää polkua pitäisi kehittää suunnitelmallisesti ja oikea-aikaisesti, mieluiten jo muutamaa vuotta etukäteen.

Pohdittiin myös, mikä rajoittaa yritysten kasvua:

Ensimmäisen työntekijän palkkaaminen koetaan usein riskinä. Kynnys kuitenkin madaltuu, jos ensimmäinen rekrytointi onnistuu ja yritys saa hyvän työntekijän. Riski liittyy usein siihen, millaisilla taustatiedoilla rekrytointipäätöksiä joudutaan tekemään. Usein koetaan, että liikevaihdon pitäisi käytännössä kaksinkertaistua ennen kuin yrittäjä uskaltaa palkata ulkopuolisen työntekijän, vaikka kysyntää olisikin.

Matkailualalla todettiin, että esimerkiksi saksalaiset bussimatkailijat majoittuvat usein Jyväskylässä. Ihmiset matkustavat paljon ulkomaille, ja kotimainen kysyntä on heikompaa. Yleinen maailmantilanne ja voimakas turbulenssi matkailualalla ovat vaikeuttaneet suunnittelua. Lappiin suuntautuvilla ulkomaisilla matkatoimistoilla on käytössään markkinointitukea. Uusia asiakasryhmiä pitäisi löytää ja panostaa vetovoimaiseen tuotekehitykseen. Itä-Suomen matkailutoimialalla tuet ovat moninkertaiset verrattuna Lakeland-alueeseen.

Kasvua hidastavat myös rahoituksen saatavuus. Rahoitusratkaisujen puute sekä yrittäjien uskallus vaikuttaa haluun kasvattaa toimintaa.

### 3. Keskustelu pohjavesialueiden haasteista puhtaan siirtymän hankkeille Jämsässä

Jämsässä on vahva kantaverkko, mikä luo energiaan liittyvälle yritystoiminnalle mahdollisuuksia. Sijainti keskellä pohjavesialuetta rajoittaa kuitenkin rakentamista. Datakeskus- ja energiavarastotoimijat ovat olleet kiinnostuneita Jämsästä. Datakeskustoiminnan tuottama hukkalämpö olisi kiinnostavaa hyödyntää, mutta laitoksia ei voida sijoittaa kauas kaukolämpölaitoksista. Voimajohdon rakentaminen maksaa noin 0,5–1 miljoonaa euroa kilometriltä ja toteutusaika on noin 5–8 vuotta. Rovaniemellä on samankaltainen tilanne, jossa datakeskusta suunnitellaan pohjavesialueelle, mutta asia on sielläkin vielä kesken. Suomessa noin 4 % alueista on pohjavesialueita, mutta Jämsässä niitä on enemmän. Keskustelua asiasta tulee jatkaa viranomaisten kanssa. Myös akkuvarastotoimijat ovat olleet kiinnostuneita.

Kaipolaan on luvitettu muutama sähkövarasto ja Halliin yksi. Haasteena on, että akkuvarastot käyttävät kapasiteettia, jota muu energiaa tarvitseva toiminta voisi hyödyntää. Pohjavesialueen ulkopuolella voimajohto jatkuu Rapakon ja Sähkökosken alueelle, mutta maaperä on siellä hankalaa ja paalutusta tarvitaan.

Yritykset uskovat työvoiman saatavuuteen energiatoimialalla Jämsässä. Palvelut ovat kunnossa ja jopa paremmat kuin monissa tämän kokoisissa kaupungeissa muualla.

#### **Keskusteltiin elinvoimaan liittyen teemasta: Asuminen ja saavutettavuus**

SASU-hankkeessa laaditaan asumisohjelmaa. Asuntomessuilla ihmiset kysyvät palveluista. Himoksen alue herättää kiinnostusta, samoin kysytään ranta-asumisen mahdollisuuksista.

Ihmiset ovat tottuneet liikkumaan autolla, mutta matkailuketju pitäisi saada toimimaan siten, että rautatieasema ja linja-autoasema toimivat hyvin ja niihin on selkeät liityntäyhteydet. Nykytilanne rautatieaseman suhteen koettiin merkittäväksi imagohaitaksi. Keskustelussa todettiin, että pitäisi keskittyä sellaisiin asioihin, joita voidaan toteuttaa lähitulevaisuudessa. Väylävirasto omistaa asemarakennuksen. VR:ltä saatujen tietojen mukaan matkustajamäärät ovat kasvaneet 8 % edellisvuodesta.

Ranta-asumisen osalta Päijänranta on omarantainen kohde, Hallissa on suunnitteilla minitalohanke. Jämsässä Pääskymäessä on yksittäisiä joenrantatontteja, ja Juokslahdessa on paikkoja lähellä rantaa. Kaupunkimarkkinoinnissa Päijänrannan aluetta voisi nostaa esiin.

Keskustelussa pohdittiin myös omakotitalotonttien sijoittamista Himoksen läheisyyteen. Tontit eivät sijaitsisi loma-asutusalueilla, vaan niiden reuna-alueilla. Tätä nähtiin tarpeellisena edistää. Himos Resort -alueella on yhteensä 84 tonttia. Lisäksi todettiin, että on tärkeää rajata selkeästi ne alueet, joilla vakituinen asuminen on mahdollista, jotta se ei sekoitu loma-asutuksen kanssa.

### 4. Tilaisuudet, tiedoksi merkittävät sekä muut asiat:

- a. Secto-ralli elokuussa – yhteistyösopimus julkistettu. Yrityspalvelut menee Paviljongille huoltoparkkiin. Tapahtumaan tuotetaan Screen ja videomateriaali Jämsästä. Himoksen tapahtumassa myös kaupunki on mukana.
  - b. Finnmetko tulossa syyskuussa, Kaupunki on mukana asuminen ja matkailu teemalla.
  - c. Rahoituspaneeli, 12.2. teemana energiateollisuus, puolustusvälineteollisuus, hyvinvointi.
5. Seuraavat kokous
- Seuraavat kokoukset ovat Koskelossa:
- 27.5. klo 17-19. Työllisyysalueelta tilannekatsaus, syksyn kokoukseen mahdollisesti jokin kehittämisteemaan sopiva vierailu
6. Kokouksen päättäminen
- Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 18.45

Muistion kirjoitti

Marko Leppänen  
sihteeri